

## Gemba Walk

### Cele szkolenia

Przygotowanie kadry do wdrożenia standardu Gemba Walk w zgodzie z Lean Manufacturing'iem. Uświadomienie w jaki sposób Lean może pomóc w usprawnieniu organizacji firmy, obniżyć koszty funkcjonowania przedsiębiorstwa i zmienić kulturę organizacyjną. Dostarczenie wiedzy i umiejętności możliwych do zastosowania w praktyce.

### Korzyści

- poznaj co to jest GW oraz LM i dlaczego warto je wdrożyć,
- dowiedz się jak najlepiej przygotować się do wdrożenia,
- opracuj niezbędne formularze działań GW i LM,
- bądź przygotowany na problemy jakie mogą wystąpić podczas wdrożenia GW i jak sobie z nimi radzić,

### Co klient powinien zapewnić na szkolenie?:

- obszar pilotażowy, na który wyjdziemy prowadzić nasze działania, ponieważ minimum 51% naszych działań, będzie się odbywało na hali.

### Czego się nauczysz?

- a. Jak zorganizować stanowiska pracy pod kątem Lean Management.
- b. Jak interpretować zmiany wdrożeniowe.
- c. Jak przekazać innym pracownikom wiedzę z zakresu Gemba Walk .
- d. O podstawowych pojęciach i celach Lean oraz Gemba Walk w zakładzie.

### Dla kogo?

- a. Osoby zajmujące się obniżaniem kosztów, likwidacją marnotrawstwa w firmie.
- b. Pracownicy działów jakości, technicznych, produkcyjnych, magazynów, administracji.
- c. Osoby odpowiedzialne za jakość, technologię, infrastrukturę.

### Czas trwania

16 godzin dydaktycznych (14h zegarowych) - 2 dni

### Mierniki, produkty szkolenia, czyli czego będzie można wymagać i oczekiwać od uczestników na codzień:

- umiejętności stosowania definicji wartości dodanej w praktyce, w ciągu kilku sekund lub minut i wyciągnięcia wniosków,
- identyfikowania marnotrawstwa w firmie i przekuwania go na projekty usprawniające pracę w organizacji,
- przeprowadzanie codziennych działań Gemba Walk w zgodzie z metodami, formularzami i narzędziami omówionymi na szkoleniu, czyli praca w 100% poprawna, bez zbędnych kosztów.

## Program szkolenia

Tematyka	Gemba Walk
<b>Moduł 1</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wstęp, definicje: V/A, Muda, Gemba Walk</li> <li>2. Pojęcia główne: 6S, TPM, SMED, Kaizen, Poka-Yoke.</li> <li>3. Zarys i przykłady stosowania. Waste Walk, czyli Audit marnotrawstwa, ocena stanu firmy.</li> <li>4. Problemy strategiczne przeszkadzających w codziennej pracy – marnotrawstwo, koszty.</li> </ol>
<b>Moduł 2</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Opracowanie przykładowych rozwiązań znalezionych problemów: <ul style="list-style-type: none"> <li>- wykorzystanie narzędzi kaizen rozwiązywania problemów</li> <li>- praca w zespołach aby dotrzeć do przyczyn źródłowych</li> <li>- działania korekcyjne, korygujące, zapobiegawcze</li> <li>- akcje zgodne z metodyką PDCA – plan-do-check-act – planuj-wdrażaj-sprawdzaj-poprawiaj</li> <li>- hierarchizacja rozwiązań i ustalanie priorytetów</li> </ul> </li> </ol>
<b>Moduł 3</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Przypisanie akcji kto do kiedy ma wdrożyć znalezione rozwiązania: <ul style="list-style-type: none"> <li>- wypracowanie planu akcji</li> <li>- przypisanie terminów, dat zakończenia działań</li> <li>- rozliczanie z terminowości zadań</li> </ul> </li> </ol>
<b>Moduł 4</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>7. Podsumowanie szkolenia</li> </ol>